

# Összefoglaló

Napjainkra a projektek szerepe jelentősen felértékelődött. Bár számos szakirodalom foglalkozik önálló projektek ütemezésének megoldásával, azonban ez már nem nyújt elegendő segítséget a vállalatok számára.

A vállalatoknál a projektek számának növekedése miatt egyre több a párhuzamosan futó projekt. Mivel ezek nem függetlenek egymástól, így a projekteket nem külön-külön, hanem össz-rendszer szinten kell tervezni, menedzselni, irányítani. A multiprojektek menedzselése megköveteli, mind a részekben, mind az egészben való gondolkodást, ezért szükségessé válik a többszintű projekttervezés. A multiprojektek tervezése nem egyszerű feladat. A tervezés során nagy figyelmet kell fordítani az egyes részprojektekre, ezek összehangolására, koordinálására, hiszen a vállalatok nem rendelkeznek korlátlan a költségvetéssel, megfelelő mennyiségű és minőségű szakembergárdával és idővel. Ezért diplomadolgozatomban a következő kérdésekre kerestem a választ: Milyen technikák segíthetik a multiprojektek tervezését? Hogyan lehet kiválasztani és összehangolni a megvalósításra kerülő részprojekteket? Hogyan oldható meg több egyszerre futó projekt ütemezése minimális idő-, költség-, és erőforrás felhasználásával?

A felmerült kérdések megválaszolásának érdekében már Németh Anikóval közösen végzett kutatásunk során számos projekttervezési módszert megvizsgáltunk. Kutatásunkból kiderült, hogy a multiprojektek sajátosságai miatt, ezek tervezésére leginkább a PEM-mátrix lenne alkalmas, azonban túl sok megoldást ad. Így szükségessé vált ennek továbbfejlesztése, ezért megalkottuk az (M)PEM-mátrixot, mely már a tervezés folyamatában lehetővé teszi a részprojektek számának redukálását. Ennek alkalmazhatóságát egy kisebb vállalati példán teszteltük és közös kutatásunk eredményeit több hazai publikációban is bemutattuk.(Intézményi Tudományos Diákköri Konferencia 3. díj, Országos Tudományos Diákköri Konferencia 3. díj).

Ezen közös kutatást tovább folytatva, diplomadolgozatomban a MOL Nyrt. Logisztikai osztályán megvizsgáltam a FMB multiprojekt tervezésének menetét. Fő problémaként a multiprojekt csúszását azonosítottam, mely további négy probléma csoportra vezetem vissza,

ezek közül a multiprojekt nem megfelelő meghatározása nevű probléma körrel foglalkoztam. Ennek keretében a megvizsgáltam a MOL Nyrt. 2011-es FMB multiprojektjének tervezési folyamatát, melynél főként a tervezéssel kapcsolatos problémák merültek fel. Ezek kiértékelésénél kiderült számomra, hogy bár a vállalatnál keretrendszerrel megteremtették a mulltiprojektek menedzselésének alapjait azonban, ebbe nem illesztettek bele megfelelő multiprojekt menedzselési módszert. Ezért megvizsgáltam a korábbi közös kutatásomban kifejlesztett és bemutatott (M)PEM-mátrix alkalmazhatóságát. Majd ezt követően a már meglévő (M)PEM mátrixot a vállalat igényeinek legmegfelelőbbben tovább fejlesztve beépítettem a vállalat jelenlegi keretrendszerébe. A kutatás eredményeként kiderült, hogy amennyiben az (M)PEM-et alkalmazom a multiprojekt megtervezésére abban az esetben a multiprojekt átfutási ideje 1065 napról 866 napra rövidíthető. Továbbá a kutatás eredmények azt is kimutatták, hogy a javasolt módszer alkalmazása nem csupán a projekt átfutásának, hanem a projekt megtervezésének idejét is jelentős mértékben redukálja, ezzel pedig költségcsökkentés érhető el. Ezen eredmények tükrében a multiprojekt szakértői mátrixon alapuló szoftver kifejlesztését javasoltam a vállalatnak. Ezen kívül további jobbító javaslatokat fogalmaztam meg. Végezetül bemutattam, hogy a MOL Nyrt-nél javasolataimat milyen módon lehetne megvalósítani.

Kutatásom eredményétnek fontosságát jól tükrözi, hogy a vállalattól pozitív visszajelzést kaptam. Reményeim szerint megfogalmazott javaslataimmal hozzá tudtam járulni a vállalat sikeresebb működéséhez. Továbbá a diplomadolgozatomban bemutatott mátrixos multiprojekt tervezési módszer széles körű elterjedéséhez.